

VTOI  NVTK

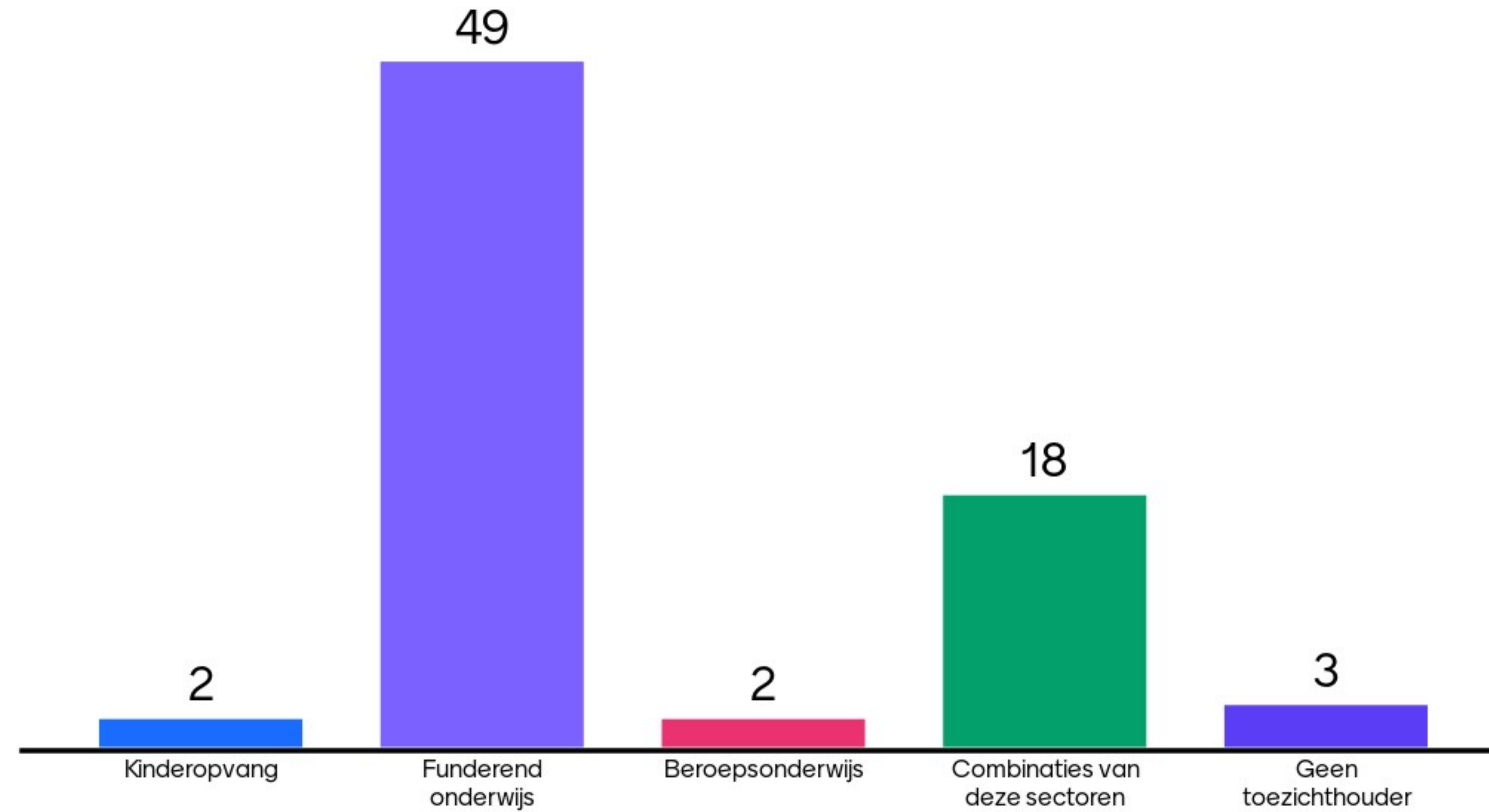
onderwijsraad

WELKOM BIJ HET LUNCHCOLLEGE MET EDITH HOOGHE

VOORZITTER ONDERWIJSRAAD

BESTUURLIJKE ROLLEN

In welke sector ben je toezichthouder?





Edith Hooge
Voorzitter

Orhan Agirdag
Raadslid

Gert Biesta
Raadslid

Pieter Huisman
Raadslid

Dominique Majoor
Raadslid

Daisy Mertens
Raadslid

Onafhankelijk adviesorgaan
voor regering en parlement
Sinds 1919

Adviezen en verkenningen
gevraagd én uit eigen
beweging

Over onderwijsbeleid en
wetgeving; over alle vormen
van onderwijs

Raadsliden: professionele
/praktijkexperts en
wetenschappers

Voordracht raadsleden/vz
door onafhankelijke BAC,
benoeming door de Kroon,
benoemingstermijn vier jaar,
'dakpanconstructie'

Jongerenonderwijsraad

Bureau met raadsadviseurs
en ondersteuning



Cor van Montfort
Vice-voorzitter

Susan te Pas
Raadslid

Trudie Schils
Raadslid

Luc Sluismans
Raadslid

**Mirjam van
Leeuwen**
Secretaris



Een duidelijke positie voor schoolbesturen

Advies september 2023

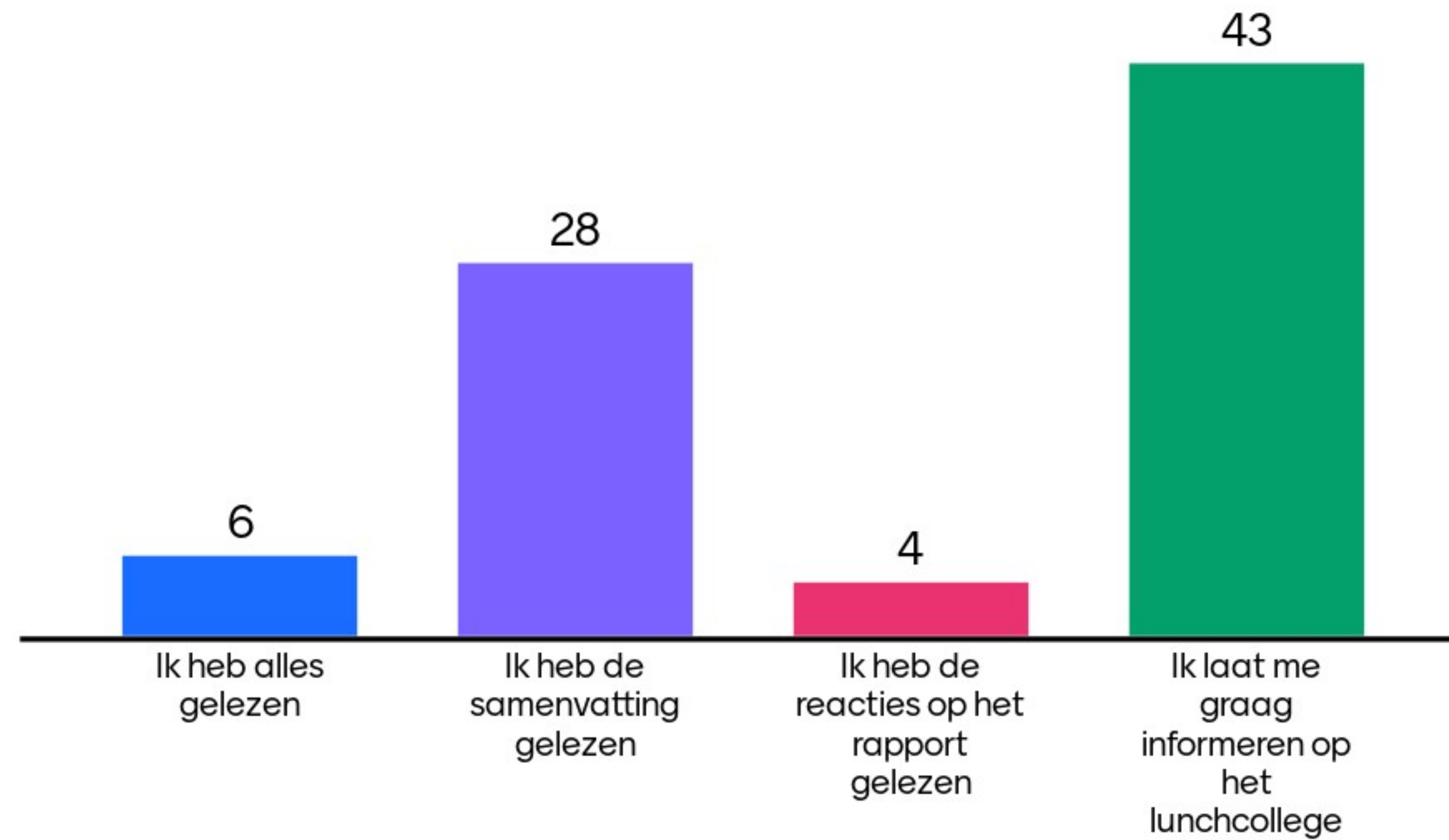
onderwijsraad

- Herstel bestuurlijke verhoudingen tussen schoolbesturen, overheid en maatschappelijke omgeving
- Ga uit van subsidiariteit en publieke belangen
- Overheid en schoolbesturen 'hebben huiswerk'

een
duidelijke
positie
voor
school
besturen

onderwijsraad

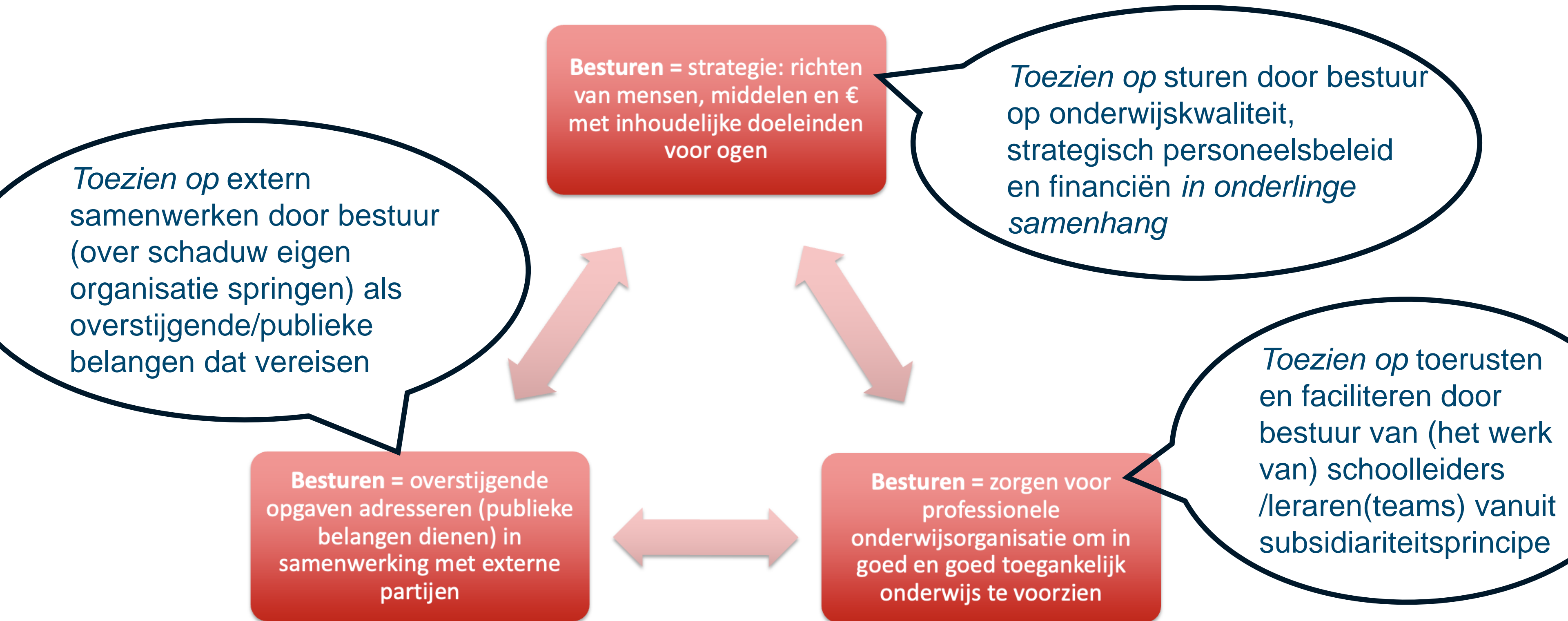
Wat weet je al over het rapport 'Een duidelijke positie voor schoolbesturen'?



Intern toezicht *ziet erop toe dat* bestuur verantwoordelijkheden waarmaakt

Toeziën op = informeren, oordelen en als nodig intervensiëren

onderwijsraad



Intern toezicht primair verantwoordelijk bekwaamheid bestuurder(s)

Tabel 3.8 Nadruk van rollen in de uitvoering

	PO		VO	
	<i>N</i>	Gemiddeld rangordecijfer	<i>N</i>	Gemiddeld rangordecijfer
Toezichthoudende en controlerende rol	307	1,25	120	1,26
Adviesrol	229	2,26	100	2,08
Werkgeversrol	214	2,76	84	2,85
Netwerkrol	204	3,38	83	3,39

Toeziethouders geven aan welke rol in de praktijk de meeste nadruk heeft in de uitvoering van het intern toezicht op een schaal 1 (meeste nadruk) tot 4 (minste nadruk).

(Bron: Huisman, Bijman & van Bergen (2020). *Intern toezicht in het funderend onderwijs*. Amsterdam: Regioplan Beleidsonderzoek)

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Monitoren van opbrengsten

Toe zien dat bestuur deze bewaakt, borgt en verbetert

Groot!

monitoren en bevragen

controleren en klankbord

Toe zien op uitvoering kwaliteitscyclus

Toe zien op goede kwaliteit

Toe zich houden op kwaliteitscyclus

Erop toe zien dat het bestuur voldoende zicht en grip krijgt, heeft en houdt op de onderwijskwaliteit.

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Een belangrijke, want ook hier moet worden gecontroleerd of de bestuurder doet wat hij/zij zou moeten doen. Dit vraagt ook kennis van het inspectiekader en een goede dialoog met de organisatie.

zicht hebben op kwaliteit, professionalisering en schoolontwikkeling en de randvoorwaarden daarvoor

Via rapportages erop toezien dat het CvB zicht heeft op de onderwijskwaliteit en de juiste interventies pleegt in een PDCA cyclus.

goed laten informeren en controleren

Bepalen hoe het bestuur de kwaliteit stuurt en vaststelt. Daarbij helpen door te adviseren en de juiste vragen te stellen.

Beperkte rol, omdat onderwijsinspectie onderwijskwaliteit beoordeeld. RvT ziet toe op opvolging acties n.a.v. inspectie

Stimuleren dat uitsluitend de beste onderwijskwaliteit wordt nagestreefd

Toe zien op gerealiseerde kwaliteit en vooral ingezette interventies

Heldere definitie van kwaliteit. Goed volgen van kwaliteit. Proces. Kwaliteitscultuur

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Toezien op gebruik van adequaat systeem om die kwaliteit te monitoren. En dat dit ook echt goed wordt gebruikt.

Geïnteresseerde, kritische vragen stellen aan de bestuurder nav schoolbezoeken en rapportages

Toezicht via bestuur

Eens met Edith Hooge

Toezien op en regelmatig gesprek over voeren. Extern toezicht doet de rest

Borgen dat deze op regelmatige basis wordt onderzocht en opgevolgd binnen een proces van continue verbetering (Deming circle).

Sparren, bevragen o.a. over prioritering

Nadrukkelijk vinger aan de pols in het gesprek met bestuurder en andere betrokkenen in de organisatie.

Kritisch bevragen op resultaten en vragen naar het verhaal achter de cijfers

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Toezicht houden of bestuurder voldoende zicht heeft op onderwijskwaliteit en hierop stuurt.

Monitoren en bevrage diverse kwaliteitsrapportage. Evt met benchmark erbij voor het gesprek.

Het toezien op adequaat beleid en en PDCA- cyclus om beleid te toetsen, volgen en beoordelen

Ervoor zorgen dat je als RvT zeer goed op de hoogte bent van de stand van zaken m.b.t. de kwaliteit van het onderwijs. Vragen en doorvragen.

Bestuur laten verantwoorden, op bevrage, stimuleren dat een hoge lat wordt nagestreefd.

Vanuit alle 4 rollen acteren

Tweeledig:- bewaken dat het bestuur de onderwijskwaliteit goed bestuurt- zicht op de uitkomst: wat zijn de resultaten? (op geaggregeerd niveau)

Toezicht op bestuurlijke systeemverantwoordelijkheid voor de onderwijskwal.

Toezicht op kwaliteitzorgsysteem
Toezicht op onderwijsrendementen
Toezicht op kwaliteitscultuur

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Vragen, faciliteiten, op diverse momenten agenderen

Controlerend

Onderdeel integrale toezicht-opdracht: dus periodieke opvolging en challenges

Zicht hebben op kwaliteit onderwijsgeveden

cruciale rol in toezicht, bevragen, bewaken

aandacht vragen voor beleidsvorming op gebied kwaliteit, bespreken inhoud ervan en toezien op uitvoering/aanpak

In gesprek zijn over de de cijfers, analyses en onderbouwing vd bestuurder tav onderwijsresultaten. Daarover klankborden en iets van vinden

Jezelf informeren, vragen stellen, dialoog voeren, beoordelen, suggesties aan bestuurder voor opvolging, bestuurder ondersteunen in haar/zijn taakuitoefening

Dat hangt af van de definitie van onderwijskwaliteit. Ten aanzien van basiskwaliteit meer controle dan ten aanzien van de eigen ambities.

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

Monitoren of er structureel actie is om onderwijskwaliteit te verbeteren.

Inspectiegegevens bespreken. In gesprek met inspecteur tijdens contact met school in het kader van het bestuurlijke gesprek. Kwaliteit onderwijs bewaken .

Toetsen het Evenwicht tussen plannen en realisatie tav de onderwijskwaliteit in termen van outcome, tevredenheid, ontwikkeling.

Inzicht in dat het bestuur dit goed, systematisch in beeld heeft en waar nodig de juiste interventies pleegt

toezicht houden op het beleid, proces en resultaat van (onderwijs)kwaliteit van de school/scholen. Zich hierover informeren en de bestuurder waar nodig bevragen

Goed om kwaliteitscommissie te hebben als RvT die als doel heeft de RvT te informeren en te adviseren en die als klankbord fungeren voor de bestuurder met betrekking tot beleidsvoering en processen inzakekwaliteit

Monitoren, bespreken en zo nodig interveniëren

Een goede dialoog voor besturen, rvt, inspectie, ouders,kinderen, maatschappelijke betrokken,gemeente, personeel, directeur, mr

Bewaken dat de processen die leiden tot een goede onderwijskwaliteit goed werken

Wat is volgens jou de rol van het intern toezicht (de Rvt) wat betreft de onderwijskwaliteit op de school of scholen?

57 responses

De RvT ziet toe op de kwaliteit van de organisatie. Dit is kwaliteit onderwijs, personeelsbeleid en financieel beleid. Op deze items is ook de deskundi RvT laat zich informeren door de bestuurder en d

goed volgen, bevragen, in overleg met de bestuurder en scholen bespreken

RvT moet goed op de hoogte zijn van wat onderwijskwaliteitszorg is, hoe de onderwijscultuur in de stichting vorm gegeven wordt, zelf ook gaat kijken in de klas, weten waar de inspectie op stuurt.

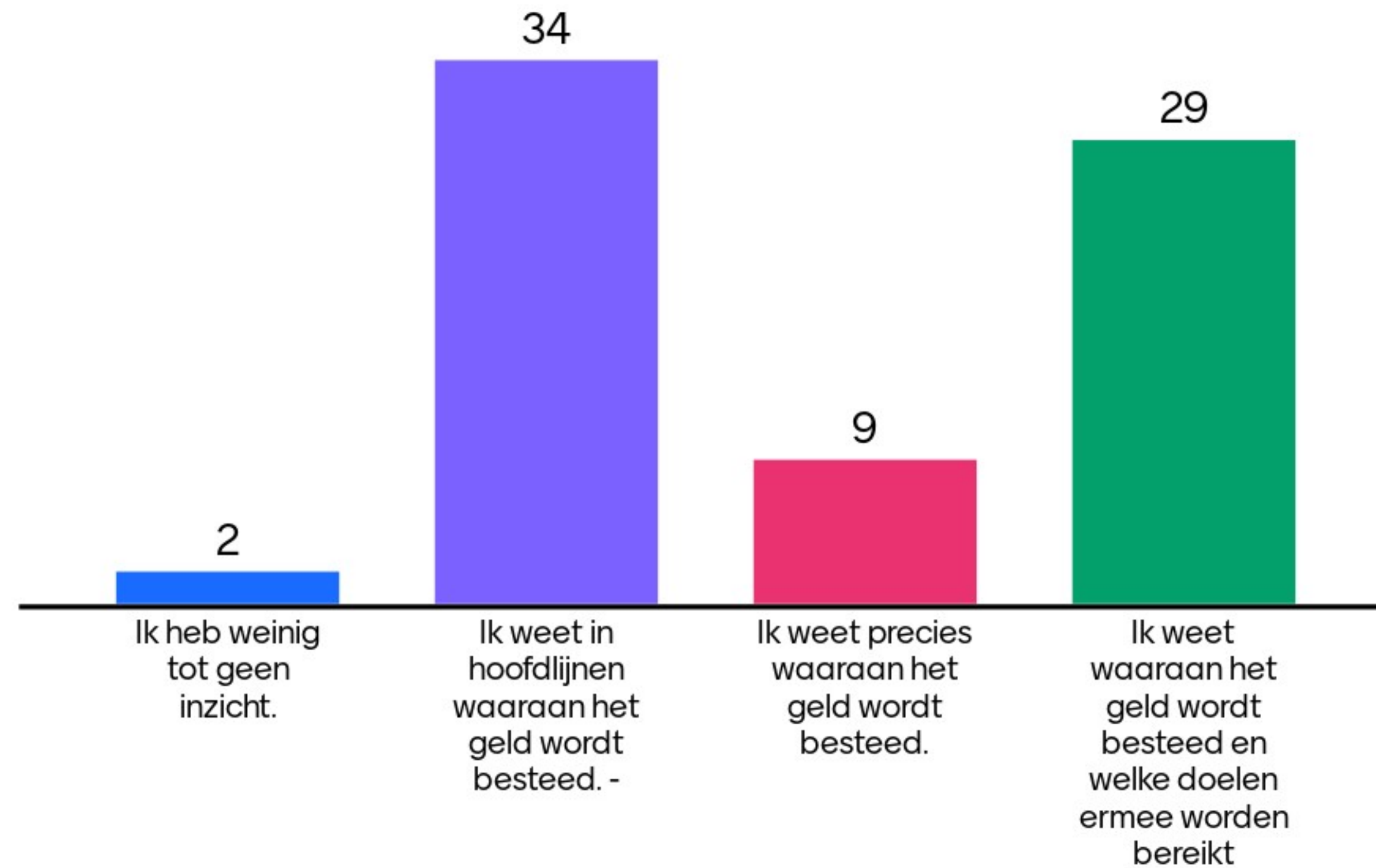
Intern toezicht primair verantwoordelijk bekwaamheid bestuurder(s)

onderwijsraad

Intern toezicht is verantwoordelijk voor:

- juiste mens op juiste bestuurdersfunctie
- bekwaamheid bestuurder(s)
- blijven en professionalisering van bestuurder(s)
- goed werkgeverschap t.a.v. bestuurder(s)

In hoeverre heb je inzicht in hoe en waaraan het bestuur het geld besteedt?



Intern toezicht ziet erop toe dat bestuur zich goed verantwoordt over besteding geld

Verantwoording moet duidelijker en inhoudsrijker.

In jaarverslag, op website, geaggregeerd op sectorniveau ...

Download 'Inzicht in en verantwoording van onderwijsgelden'

PDF document | 88 pagina's | 1,3 MB

Advies | 04-07-2018

Advies: verbeter het inzicht in de bekostiging van en de bestedingen in het onderwijs

Er zijn veel discussies over de bekostiging van het onderwijs en over hoe onderwijsgelden besteed worden. Volgens de raad kunnen die discussies moeilijk beslecht worden doordat het inzicht in de inkomsten en uitgaven van onderwijsinstellingen voor zowel de overheid als het onderwijsveld beperkt is. Dat ligt deels aan de complexiteit van de bekostiging en komt deels doordat de verantwoording van bestedingen een stuk beter kan.

BI**I**

- Terugblik op het lunchcollege
- Slides van de presentatie
- Antwoord op de meest gestelde vragen
- De opname van het lunchcollege



ONLINE LUNCHCOLLEGE

23 NOVEMBER 12.00 – 12.45 UUR

ONBOARDING NIEUWE RVT-LEDEN

**MARIËLLE TROUDES EN SANDRA VAN DRAANEN
L&D TALENTS**