

Themabijeenkomst

'ESSENTIALS TOEZICHTHOUDEN'

In het najaar van 2019 organiseert de VTOI-NVTK Academie meerdere edities van de themabijeenkomst 'Essentials toezichthouden' in **Groningen, Eindhoven en Amersfoort**. Deze laagdrempelige bijeenkomst is speciaal bedoeld om (aankomende) toezichthouders meer inzicht te geven in de rol van de raad van toezicht binnen de onderwijs- en kinderopvang sector.

Tijdens de eendaagse bijeenkomst zullen een viertal interessante compacte workshops op het programma staan. Als deelnemer volgt u alle vier de workshops.

De workshops bevatten de volgende onderwerpen:

MODELLEN VAN GOVERNANCE, TOEZICHTVISIE EN TOEZICHTKADER

Door **Jos van Elderen**

Welke accenten kan de toezichthouder leggen, op de resultaten van de eigen organisatie en/of op de maatschappelijke waarde van de organisatie (en wat zijn de consequenties daarvan)? En weten toezichthouders waarop zij willen letten (voor zichzelf en van elkaar)? In de workshop wordt met elkaar uitgediept wat toezichtvisie en toezichtkader inhouden en hoe hierover binnen de raad van toezicht (en met de bestuurder(s)) het gesprek kan worden gevoerd.



HET SAMENSPEL IN DE RAAD VAN TOEZICHT EN MET HET COLLEGE VAN BESTUUR

Door **Puck Dinjens**

De samenwerking tussen toezichthouders en bestuurder is essentieel voor het goed functioneren van de governance. De kwaliteit van de interactie bepaalt immers de kwaliteit van het toezicht. In een kort tijdsbestek wordt er ingegaan op de meest essentiële zaken omtrent de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de toezichthouder. Rolbewustzijn is hierbij ook van groot belang. Het uitgangspunt, dat effectief samenspel in het toezicht tot meerwaarde voor de gehele organisatie leidt, staat centraal tijdens de workshop.



TOEZIEN OP HET PRIMAIRE PROCES

Door **Jos Gerards**

Integraal toezicht betekent meer dan alleen toezien op bestuurlijk handelen, bedrijfsvoering en financiën. Het vraagt om toezicht op het primaire proces. Wat is dat en hoe kun je daarop toezien? Onderlinge dialoog biedt toezichthouders handvatten om het primaire proces scherper in beeld te krijgen en daarop beter positie te kiezen.



TOEZIEN OP STRATEGIE EN INNOVATIE

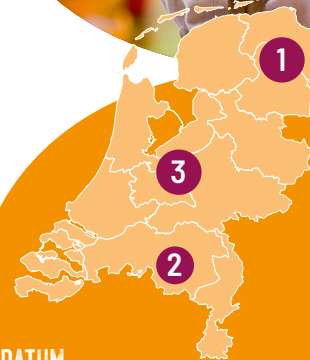
Door **Ton Bruining**

Als toezichthouder word je geacht toe te zien op alle bedrijfsprocessen, ook op innovaties en onvoorspelbare processen die geen duidelijk begin en einde kennen. Hoe doe je dit en op welke manier kun je een constructieve sparringpartner zijn voor de bestuurder? Door te kijken naar de verschillende dimensies van strategie en innovatie wordt er in de workshop een vertaalslag gemaakt naar de praktijk van je rol als toezichthouder.



Vragen

Mocht u nog vragen hebben of nadere informatie wensen, dan staan wij u uiteraard graag te woord. U kunt ons bereiken op telefoonnummer 0570 - 76 00 06 of via opleidingen@vtoi-nvbk-academie.nl



NIEUW!
Regionale
bijeenkomsten

DATUM

- 1 Editie Groningen op 8 oktober 2019**
Fletcher Hotel-Restaurant De Zeegeer Duinen in Zeegse
- 2 Editie Eindhoven op 31 oktober 2019**
Fletcher Kloosterhotel Willibrordhaeghe in Deurne
- 3 Editie Amersfoort op 3 december 2019**
Berghotel in Amersfoort

TIJDEN

10.00 - 17.00 uur

KOSTEN

€ 295,- per persoon voor leden van de VTOI-NVTK en
€ 395,- voor niet-leden van de VTOI-NVTK

AANMELDEN

U kunt zich aanmelden via de website:
www.vtoi-nvbk-academie.nl

of via de aanmeldknop (pdf)

AANMELDEN