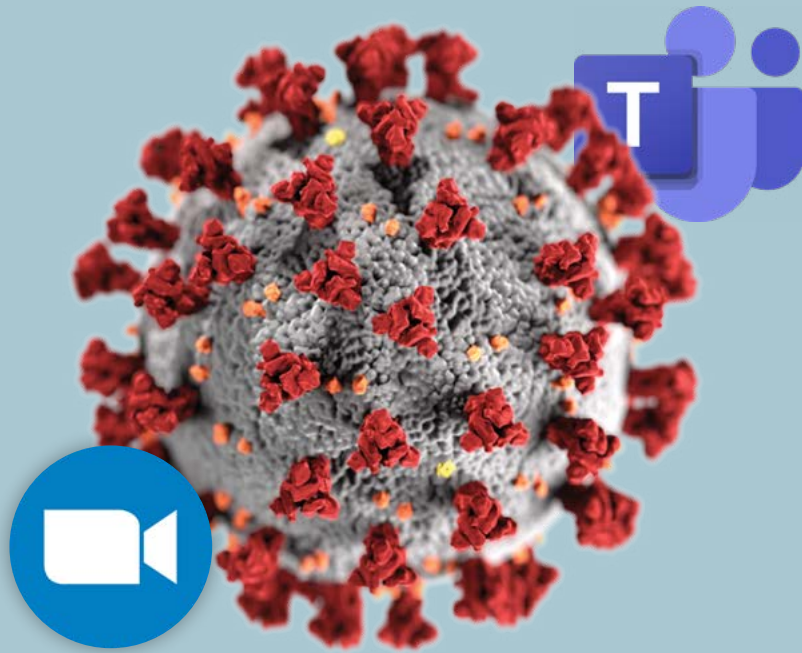


JAAERVERSLAG 2020





Bestuursverslag

Met de komst van het Coronavirus is afgelopen jaar heel duidelijk geworden hoe cruciaal onderwijs en kinderopvang zijn.

De sluiting van onderwijs en kinderopvang was een maatregel die heel veel gevraagd heeft, en nog steeds vraagt, van alle mensen in onderwijs en kinderopvang, op alle niveaus. En zeker ook van kinderen en ouders. Met veel inzet en flexibiliteit is keihard gewerkt om alles zoveel mogelijk op te vangen.

Al tijdens de sluiting maar zeker in de maanden erna werden de negatieve effecten van de sluiting steeds duidelijker zoals ontwikkel- en leerachterstanden, minder sociale ontwikkeling, onveilige thuissituaties

voor kinderen. De positieve kant was een veel grotere waardering voor de kinderopvang en onderwijs. Een tweede positieve kant is dat er een enorme slag in digitalisering is gemaakt.

In deze versie wordt vooral in beeld verslag gedaan van het jaar 2020.

Het uitgebreide jaarverslag 2020 is voor leden beschikbaar via het ledenportaal en op aanvraag via: bureau@vttoi-nvbk.nl

Vereniging

Strategisch beleidsplan 2021 - 2025

Missie

De VTOI-NVTK borgt de kwaliteit van toezicht in onderwijs en kinderopvang in Nederland.

Dienstverlening

Digitalisering dienstverlening

Streven om leden nog beter en sneller van dienst te kunnen zijn.

Regionale en sectorale ledenbijeenkomsten

Uitwisselen van ervaringen en good practices.

Ontsluiten Kennisbank

Actualiseren en beter toegankelijk maken.

VTOI-NVTK academie

Professionalisering

Beroepscode voor de sector

Definitie en kenmerken goed toezicht, vastgelegd in een code waarmee de sector zich kan en wil verantwoorden.

Monitor en benchmark

Verzamelen en delen van betrouwbare informatie. Geeft inzicht in de kwaliteit van toezicht.

Beroepsprofiel

Bevat de benodigde deskundigheid voor goed toezicht (basisniveau).

Werkgeverschap

Cao als instrument voor samenwerking

naast arbeidsvoorwaarden ook focus op duurzame inzetbaarheid, vitaliteit en professionaliteit.

Brede werkgeversrol

naast het voeren van jaargesprekken en arbeidsvoorwaarden, beweging richting het goed organiseren van de ontwikkeling van bestuurders (professionele gesprekspartner).

Strategie 2021 - 2025

De strategie van de VTOI-NVTK is erop gericht om afspraken over goed toezicht sectoraal te borgen, transparant hierover te zijn en daarmee bij te dragen aan de kwaliteit van onderwijs en kinderopvang. De VTOI-NVTK doet dit door in te zetten op professionalisering, dienstverlening en werkgeverschap.

Het strategisch beleidsplan is te lezen via de website:

vtoi-nvtk.nl/actueel/strategisch-beleidsplan-2021-2025-vtoi-nvtk ➔

Eindadvies Kwaliteitscommissie

Op 1 december is het eindadvies aangeboden aan de ALV. Belangrijk advies van de commissie aan de VTOI-NVTK is om kwaliteit van intern toezicht te borgen voor alle toezichthouder met als een belangrijk middel een Code Goed Toezicht.

Het eindadvies en een voorstel voor een Code Goed Toezicht kunt u lezen op de website: vtoi-nvtk.nl/code-goed-toezicht ➔



Werkagenda

Begin februari 2020 is de 'Gezamenlijke werkagenda voor kwaliteit en professionalisering van het intern toezicht in het voortgezet onderwijs 2020-2022' ondertekend. Deze werkagenda wordt in

samenwerking met het ministerie OCW, VTOI-NVTK, de onderwijsinspectie, VO-raad en Vereniging van Onderwijs Bestuurders (VvOB) uitgevoerd.

vtoi-nvtk.nl/actueel/werkagenda-voor-het-intern-toezicht-in-het-voortgezet-onderwijs-ondertekend ➔



Werkgeverschap

In het voorjaar zijn de twee verenigingen van bestuurders in PO en VO gefuseerd tot één vereniging van Onderwijsbestuurders (VvOB). Met deze partij is de cao 2020 afgesloten en zijn de gesprekken gestart voor

een nieuwe cao 2021. Omdat de gesprekken over deze nieuwe cao tijd kosten, is in december besloten de cao 2020 te verlengen tot april 2021.

vtoi-nvtk.nl/wat-doen-we/werkgeverschap/cao-bestuurders ➤



Vooruitblik 2021

De leden van de VTOI-NVTK hebben op 1 december 2020 een jaarplan vastgesteld met doelen waarvan

in de begroting wordt beschreven hoe deze plannen worden bekostigd.

vtoi-nvtk.nl/ledenportaal/verenigingsdocumenten ➤

Jaarplan 2021

Dienstverlening

Herinrichting website en inrichting online platform

Optimaliseren informatievoorziening andere doelgroepen

Optimaliseren datamanagement en data-analyse

VTOI-NVTK (vereniging, bestuur en bureau)

Professionalisering

Doorlopende dialoog beroepscode

Opstellen beroepsprofiel

Kennisbank verrijkt

Inrichten evaluatiecyclus

Monitor inrichten en eerste monitor onderzoek

Werkgeverschap

Inrichten werkgevershulpdesk

Herziening cao-ondersteuning VTOI-NVTK

Cao bestuurders funderend onderwijs 2021

Actualisatie honorering toezichthouders en bestuurders Kinderopvang

Jaarplan 2021

Vereniging – Professionalisering

VTOI-NVTK academie

De professionaliseringsactiviteiten via de VTOI-NVTK academie zijn na de beperkende Coronamaatregelen in snel tempo omgezet naar online leergangen.

De deelname aan leergangen is lager geweest dan afgelopen jaar. Dit had vooral met de Coronabeperkingen te maken.

Aantal deelnemers

298

Gemiddelde bezettingsgraad

58 %

Gemiddelde waardering (Schaal 1 - 5)

4,0

Ledenbijeenkomsten

In 2020 zijn er diverse digitale bijeenkomsten georganiseerd voor de leden. De ontmoetingen werden positief beoordeeld, zowel op inhoud als ook op vorm. De kwaliteitstafels hadden gemiddeld 30 deelnemers, het webinar had ca. 80 deelnemers en het grote online congres werd door 190 mensen bezocht.

Mei = Maand van de online ontmoetingen

Kwaliteitstafels met de thema's:

- Externe verantwoording
- Kwaliteit van Toezicht
- Informatievoorziening
- Werkgeverschap

14 mei: Webinar

Bouwen aan volwassenheid (van toezicht);
Guido van Woerkom (VTW)

Terug naar de bedoeling van het onderwijs;
Berend Kamphuis (Verus)

Uitzonderlijke tijden vragen om vertrouwen én verantwoording;
Anko van Hoepen (PO-raad)

Oktober

nieuwe serie kwaliteitstafels

- Dalende Leerlingaantallen
- Digitalisering
- Diversiteit



1 december

Het grote online kwaliteitscongres

Keynote sprekers:

Prof. Dr. Patrick Kenis:

Samenwerking in nieuwe netwerkorganisaties

Marianne Luyer:

De maatschappelijk opdracht van het toezicht

Dr. Abdilillah el Barzouhi:

Diversiteit als kenmerk van kwaliteit van toezicht

Publicaties en handreikingen

- Handreiking bestuurlijke aansprakelijkheid
- Brede en smalle werkgeversrol van de Raad van Toezicht
- Goed Toezicht: IJken en Verrijken



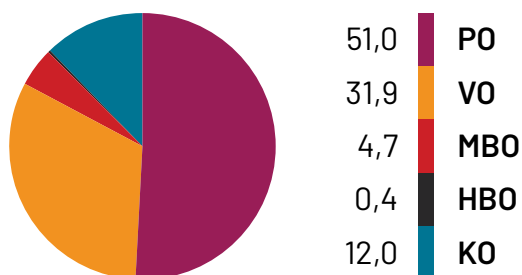
Ledenontwikkeling

Op 31 december 2019 waren er 3671 toezichthouders van 679 organisaties lid van de VTOI-NVTK.

Op 31 december 2020 waren er 3911 toezichthouders van 691 organisaties lid van de VTOI-NVTK.

In 2020 was de groei vooral in het PO waarbij we steeds meer kleinere organisaties lid zien worden.

Verdeling leden (RvT) over de verschillende sectoren (%)



Lidmaatschappen RvT's

691 ↑

Lidmaatschappen RvT-leden

3911 ↑

Aantal nieuwe RvT's in 2020

KO → 4
PO → 24
VO → 11

Reden opzeggingen

Fusie

Vereniging - *Communicatie*

Toezen

Het blad Toezen is in 2020 drie maal verschenen.

Inzien- tweewekelijkse nieuwsbrief

Meest gelezen onderwerpen

- Nieuwsselectie (72%)
- Informatie over VTOI-NVTK Academie (65%)
- Ontwikkelingen binnen de vereniging (46%)
- Agenda-items zoals regiobijeenkomsten (37%)
- Vacatures (28%)

Volgers LinkedIn pagina VTOI-NVTK

583  Stijging van 316%

Volgers LinkedIn groep VTOI-NVTK

157

Samenstelling bestuur en nevenfuncties

Van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 bestond het bestuur van de VTOI-NVTK uit:

Mevrouw C.M.M. Noom,
voorzitter

Mevrouw mr. drs. A.J.C.M. Hoorneman,
penningmeester en vicevoorzitter

Mevrouw J. Hubert,
bestuurslid tot 1 december 2020

De heer. drs. H.J.A. Schroën

De heer drs. Th.N de Boer

De heer. M. Janssen,
bestuurslid vanaf 1 december 2020

Nevenfuncties

Mevrouw C.M.M. Noom,
voorzitter

- Lid raad van toezicht ROC Midden Nederland
- Lid raad van toezicht Movisie
- Voorzitter raad van toezicht AKJ Vertrouwenswerk en Stichting Zorgstem

Mevrouw mr. drs. A. Hoorneman,
penningmeester en vicevoorzitter

- Eigenaar Advanto (hoofdfunctie)
- Voorzitter raad van toezicht SKDD (kinderopvang)

Mevrouw J. Hubert,
bestuurslid tot 1 december 2020

- Lid raad van toezicht Achterhoek VO

De heer drs. H.J.A. Schroën,
bestuurslid

- Eigenaar Alcuinus Consulting (hoofdfunctie)
- Voorzitter raad van toezicht MIK & PIW Groep (kinderopvang en welzijn)

De heer drs. Th.N de Boer

- voorzitter raad van toezicht Stichting KBA NW West
- Voorzitter klachtencommissie OVO ZAAANSTAD (voortgezet onderwijs)
- Voorzitter RvT van Sine Limite, Deventer (samenwerkingsverband PO)

De heer. M. Janssen,
bestuurslid vanaf 1 december 2020

- Eigenaar Ibeks (hoofdfunctie)
- Lid RvT Da Vinci College
- Lid RvC Kober Kinderopvang
- Lid RvT Stichting Eilandzorg

Statutaire naam, doelstelling, vestigingsplaats en rechtsvorm per 01 januari 2020

De statutaire naam van de vereniging is VTOI-NVTK. De vestigingsplaats is Ede. De VTOI-NVTK heeft als rechtsvorm "vereniging".

De VTOI-NVTK vertegenwoordigt en ondersteunt toezichthouders in onderwijs en kinderopvang. Hiermee levert zij een bijdrage aan de professionaliteit en de continuïteit van intern toezicht. De vereniging fungeert als werkgeversvereniging voor het primair en voortgezet onderwijs. Zij gaat voor deze twee sectoren een collectieve arbeidsovereenkomst aan voor de bestuurders en alles dat daarmee verband houdt of bevorderlijk kan zijn.

De vereniging werkt aan het verwezenlijken van haar doel door:

- het bevorderen van de deskundigheid op het gebied van het besturen en toezichthouden. Dit doet zij door middel van het opzetten, creëren, uitvoeren of doen uitvoeren en evalueren van vormen van professionele ondersteuning en begeleiding van toezichthouders;
- het bestuderen van vraagstukken die betrekking hebben op de doelen van de vereniging of daarmee samenhangen;
- het bevorderen van onderlinge contacten tussen leden;

- het zijn van een representatieve gesprekspartner;
- het geven van voorlichting aan de leden;
- het formuleren en uitdragen van verenigingsstandpunten;
- het op evenwichtige wijze in de interne afstemming en representatie tussen onderwijs en kinderopvang bepleiten van de belangen van onderwijs en kinderopvang bij de overheid, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven in brede zin (belangenbehartiging);
- het voeren van onderhandelingen met sociale partners en het sluiten van collectieve arbeidsovereenkomsten;
- het voeren van onderhandelingen over de richtlijn arbeidsvoorwaarden bestuurders Kinderopvang.

De VTOI-NVTK wil uitstralen hoe belangrijk het is dat toezichthouders zich professioneel, maatschappelijk en integer opstellen. In één zin samengevat:

VTOI - NVTK

**OMDAT JE HET GOEDE
VOORBEELD BENT**

Jaarekening

Balans per 31 december 2020 (€)

(na resultaatbestemming)

	31 december 2020	31 december 2019
Balans Activa		
Vaste active		
<i>Immateriële vaste activa</i>	7.118	17.795
	7.118	17.795
Vlottende Activa		
Vorderingen	38.431	175.361
Liquide middelen	310.349	362.580
	348.781	537.941
Activa	355.899	355.899
Balans Passiva		
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	46.712	46.712
Overige reserves	229.771	28.961
	276.483	285.673
Kortlopende schulden	79.416	270.062
Passiva	355.899	555.735

Staat van baten en lasten over 2020 (€)

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten			
Contributies	834.762	834.580	790.479
Subsidies	149.490	-	48.270
Congres	21.525	-	-
Overige baten	14.858	11.000	12.943
	1.020.635	845.580	851.692
Lasten			
Personeelskosten	227.397	223.000	140.968
Afschrijvingen	10.677	10.700	10.676
Bestuur en Commissie	52.581	51.888	51.581
Verenigingskosten	32.468	33.500	49.376
Bureau en kantoorkosten	166.167	167.660	285.955
Inhuur deskundigen	126.357	114.800	99.824
Professionalisering toezichthouder	52.815	45.250	23.658
Communicatie, ledenwerving en ledenbinding	72.277	72.500	49.142
Projecten	136.790	126.282	87.861
Gesubsidieerde projectkosten	149.490	-	48.270
Totaal van som der kosten	1.027.019	845.580	847.311
Totaal van bedrijfsresultaat	- 6.384	-	4.381
Financiële baten en lasten	- 2.806	-	34
Totaal van netto resultaat	- 9.190	-	4.415
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve modernisering vereniging en professionalisering toezichthouder	0		- 9.761
Overige reserves	- 9.190		14.176
	- 9.190		4.415

VTOI NVTK

Bestuur

Corrie Noom, voorzitter

Antonet Hoorneman, vicevoorzitter en penningmeester

Martin Janssen, lid

Dick de Boer, lid

Bert Schroën, lid

Directeur

Geert van der Tang

Bureau

Voor ledenadministratie, bestellingen,
ondersteuning en aanmeldingen van
bijeenkomsten: Nadine Jansen

Contact

Horapark 9,

6717 LZ Ede

085 - 00 14 278

bureau@vtoi-nvtk.nl

www.vtoi-nvtk.nl